



PERSPECTIVAS PARA A COMUNIDADE PARANAENSE COM A GESTÃO COMPARTILHADA DO HOSPITAL DA POLÍCIA MILITAR

Cel . QOS Méd. Mauro Kürten Ihlenfeld

Reunião de Kick-off

26 out. 2017



Hospital da Polícia Militar



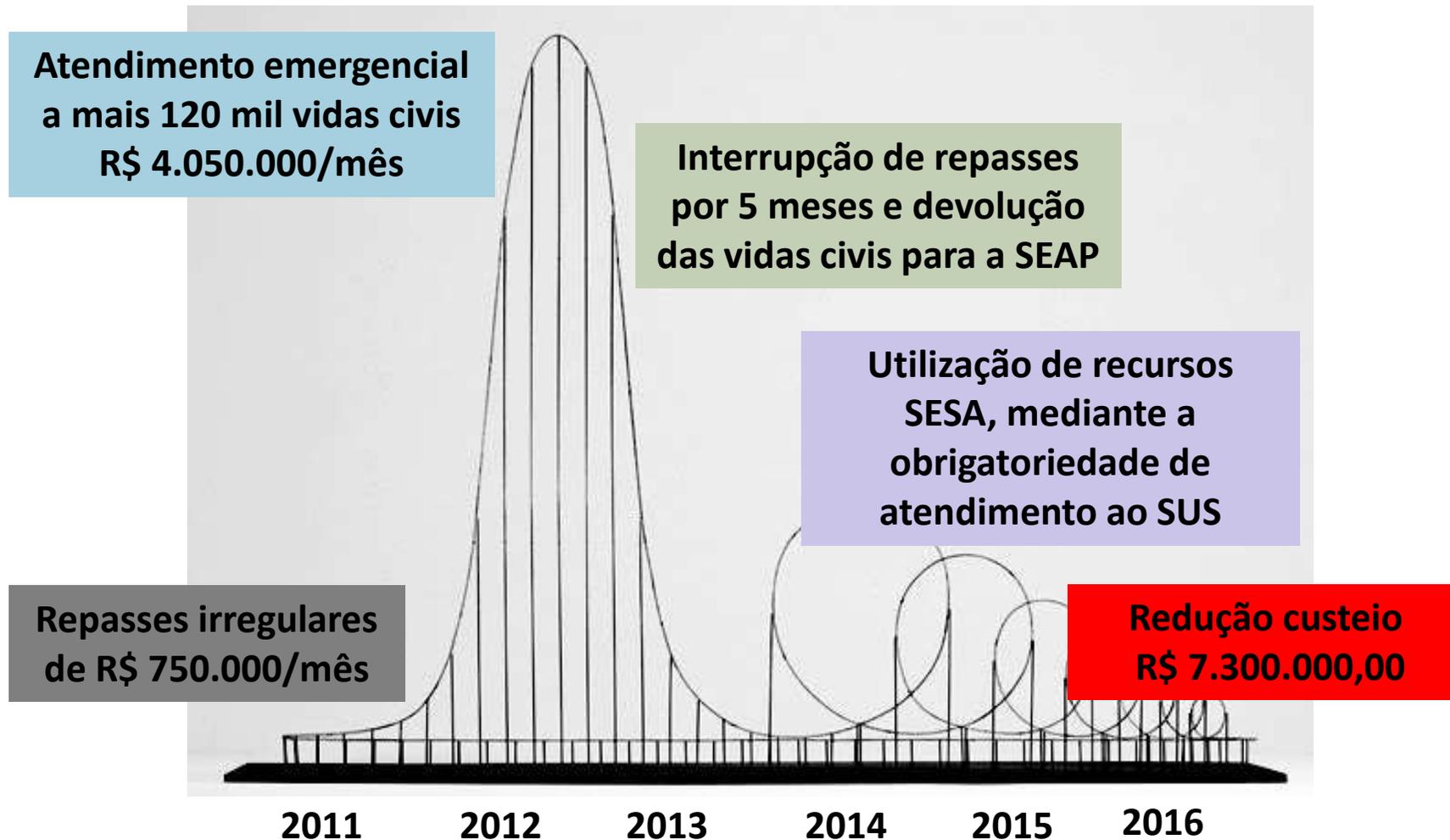
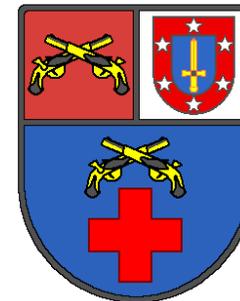
- 93 leitos hospitalares
- 10 leitos UTI (adultos)
- Ambulatório (21 consultórios)
- Centro de Diagnóstico
- Pronto Atendimento
- Centro Terapêutico
- Centro de Fisioterapia



25% da capacidade
CRISE ASSISTENCIAL

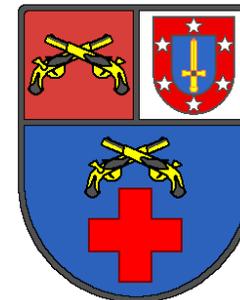


Administração Pública Direta ("Montanha Russa Administrativa")





Resultados (Média mensal)

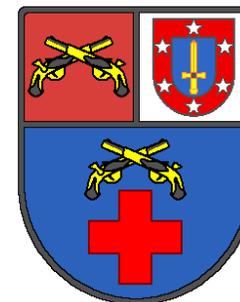


Descrição	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Consultas ambulatório	6.286	11.271	12.862	3.574	3.565	3.894
Cirurgias	83	179	64	67	83	146
Exames de imagem	2.671	1.957	1.530	1.309	561	721
Exames laboratoriais	10.924	16.957	13.927	17.207	16.047	21.087
Pronto Atendimento	1.782	2.411	2.157	1.621	1.538	1.863
Internamentos	142	306	156	115	116	136

Fonte: Setor de Qualidade/HPM – fevereiro 2017



Desvios de Função e Desequilíbrio de Pessoal



Qualificação	Número de profissionais
Oficiais do Quadro de Saúde	18
Oficiais combatentes (QOPM/BM)	7
Oficial administrativo (QEOPM)	1
Praças combatentes	143
Praças especialistas (QPM 1-6)	2
Servidores públicos civis (QPPE)	122
Estagiários	31
Total	324

Fonte: Seção de Pessoal/HPM, agosto 2017

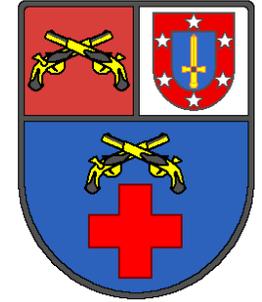
11,8 profissionais por leito

Função	Número de profissionais
Adjunto	07
Assistente Social	01
Auxiliar administrativo	49
Auxiliar de Enfermagem	24
Auxiliar de Farmácia	07
Auxiliar de manutenção	06
Chefe	15
Diretor Administrativo	01
Diretor Clínico	01
Diretor Geral	01
Enfermeiro	35
Estagiário	31
Farmacêutico/Bioquímico	06
Fisioterapeuta	08
Fonoaudiólogo	02
Instrumentador Cirúrgico	00
Médico	17
Motorista	08
Nutricionista	04
Psicólogo	02
Recepcionista	03
Secretária	00
Sentinela	13
Técnico de Enfermagem	66
Técnico em Radiologia	07
Técnico em Tecnologia e Informática	03
Telefonista	05
Terapeuta Ocupacional	01
Total geral	324



Cenário Atual

- Desvios de função (combatentes)
- Relação efetivo x leitos elevada
- Custo elevado para o resultado
- Especialidades não atendidas
- Edificação antiga e deteriorada
- Equipamentos defasados
- Administração pública ineficiente
- Falta de perspectiva de concursos (PL 370/17)



NÃO HÁ OUTRA FONTE DE RECURSO DISPONÍVEL



Desequilíbrios de PESSOAL, INSUMOS, MANUTENÇÃO, SERVIÇOS



Dificuldades Administrativas



Ass. [redacted]
Cila, 12/02/14.

[redacted]
Procuradora do Estado do Paraná
Chefe de Gabinete, em exercício

A dispensa emergencial destina-se ao atendimento de demandas urgentes, evidentemente.

Decorridos três meses e meio, é de se supor que: (i) o prejuízo que se queria evitar já se consumou; (ii) a licitação já foi vendida; (iii) ou houve algum tipo de solução alternativa.

Sugiro o retorno ao HPM para (i) informar; (ii) juntar, em anexo, cópia do protocolo 12.173.636/9.

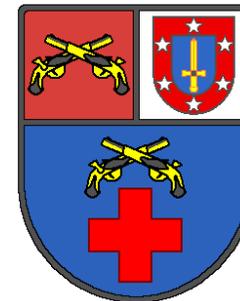
20/3/14

Encaminhado-se ao Hospital
de Polícia Militar para
atendimento das Solicitações.
[redacted] 20/3/14
Procuradora do Estado
Chefe de Gabinete

[redacted]
Procurador do Estado



Custeio Anual

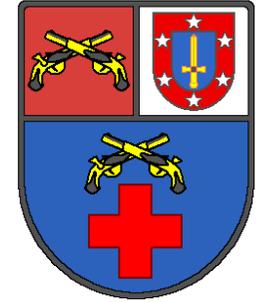


Item de custo	Valor (R\$)
Aquisição de equipamentos e mobiliário	14.838,00
Aquisição de insumos	3.334.249,27
Serviço coleta de resíduos	142.202,89
Serviço de água e esgoto	120.967,56
Serviço de energia elétrica	201.215,52
Serviço de higiene, conservação, cozinha recepção	3.022.735,99
Serviço de manutenção	306.208,10
Serviço de telefonia	249.228,48
Serviços externos de diagnóstico por imagem	1.277.497,79
Exames externos de análises clínicas	439.102,38
Serviços médico-hospitalares de apoio	16.410.663,41
Recursos humanos (servidores civis e militares)	21.174.840,00
Total	46.693.749,39

Fonte: Setor de Contratos e Auditoria Médica – HPM, 2015.



Realidade dos Pronto-Socorros

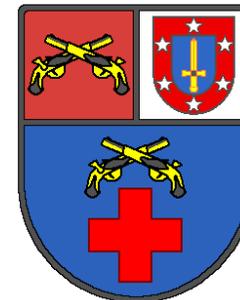


Atendimento do Policial Militar em situações de emergência:
Vítimas de politrauma, em confronto armado, grandes queimados



Objetivos da PPP

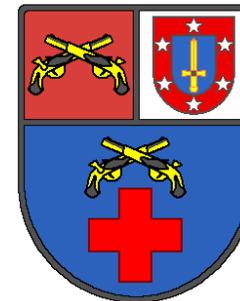
Lei Federal nº 11.079/2004



- 1. Qualificar e ampliar os serviços** prestados pelo HPM, na área de urgência e emergência mediante indicadores de desempenho e critérios de qualidade;
- 2. Utilizar a capacidade total da estrutura física** disponível do HPM, aumentando a capacidade instalada e a complexidade dos serviços oferecidos;
- 3. Cumprir as exigências decorrentes da utilização de recursos oriundos do Sistema Único de Saúde – SUS**, Projeto-Atividade 4179 – Serviços de Saúde – HPM para atendimento à saúde aberta e regulada, conforme Decreto Estadual 11.349 de 18 de junho de 2014;
- 4. Desmobilizar efetivo de policiais militares e bombeiros militares** não pertencentes ao quadro de saúde para as atividades de segurança pública;
- 5. Desonerar administrativamente a Polícia Militar de uma atividade meio**, alheia à segurança pública, proporcionando agilidade e eficiência na gestão de unidade hospitalar própria do Estado, por intermédio de um novo modelo de gestão administrativa.



Comparação com outros hospitais de urgência e emergência operados por PPP

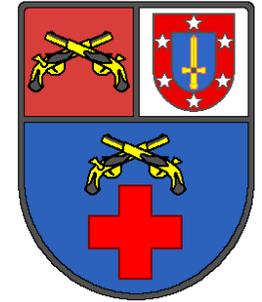


Instituição	Número de leitos	Custo anual por leito (R\$)
Hospital da Polícia Militar (Paraná)	24	1.945.572,89
Hospital do Subúrbio (Bahia)	298	541.700,00
Hospital Estadual de Urgência e Emergência (Rondônia)	309	484.951,26

Fonte: www.saude.ba.gov.br/hs/ e <http://www.ppp.ro.gov.br/arquivos/PPP%20Hospitalar%20%20-%20%20BOVESPA.pdf>



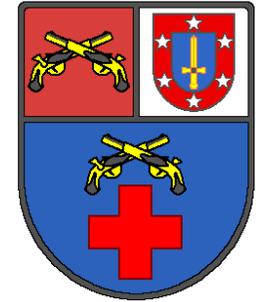
Proposta para o HPM: Hospital de Urgência e Emergência



Infra-estrutura	Leitos
Emergência – sala vermelha	6
Sala de estabilização – sala amarela	6
Leitos de internação imediata	6
Leitos de observação – sala verde	6
Leitos de isolamento	2
Leitos Clínica Cirúrgica	54
Leitos Clínica Médica	20
Leitos Psiquiátricos	8
Leitos “hospital-dia” – Dependências Químicas	20
Leitos Unidade de Terapia Intensiva	30
Total de Leitos	158



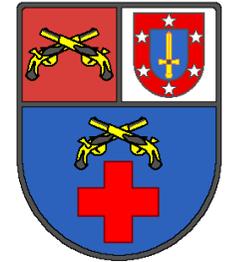
Meta Assistencial e Estruturação de Custos



Novo cenário de demanda inicial esperado	Quantitativo
Leitos de internação operacionais	102
Leitos de UTI operacionais	30
Total de leitos hospitalares operacionais	132
Taxa de ocupação alvo	>85%
Internações anuais previstas	> 3600
Número de cirurgias anuais estimadas	> 2000
Número de exames laboratoriais anual estimado	> 265.141
Custo total estimado (média hospitais operados por PPP)	R\$ 5.646.581,93
Produção AIH/SUS estimada (Repasse da União)	-R\$ 1.580.000,00
Custo final líquido estimado com PPP (158 leitos)	R\$ 4.066.581,93
Custo atual HPM (25 leitos)	R\$ 3.891.145,78

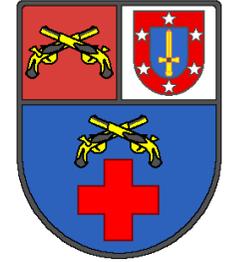


Serviços mínimos exigidos



Especialidades Presenciais
Clínico Geral (Medicina Interna)
Cirurgião Geral
Traumato-Ortopedista
Anestesiologista
Intensivista
Radiologista
Cardiologista
Neurocirurgião
Nefrologista

Profissionais alcançáveis (sobreviso)
Cirurgião Vascular
Oftalmologista
Hemodinamicista
Angiografista
Endoscopista Digestivo
Broncoscopista
Otorrinolaringologista
Cirurgião Bucomaxilofacial
Cirurgião Plástico
Psiquiatra
Cirurgião Torácico
Neurologista



Gestão de Alta Performance

4 Indicadores gerais de desempenho

Qualidade da infra-estrutura e da organização administrativa

Qualidade do desempenho médico-hospitalar

Qualidade da atenção médico-hospitalar

Qualidade da gestão médico-hospitalar

44 Indicadores de desempenho, dentre os quais:

Índice de eficiência, eficácia e efetividade

Índice de intervalo de substituição (taxas de ocupação e permanência)

Índice de renovação (total de altas, número de leitos e leitos operacionais)

Taxa de infecção hospitalar

Taxa de mortalidade institucional

Qualificação profissional com atividades de ensino e pesquisa (Residência Multiprofissional)

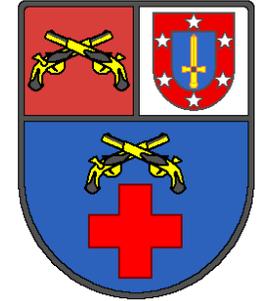
Índices de riscos assistenciais

Índice de satisfação dos usuários

Acreditação Hospitalar Nível III (ONA) e internacional



Novo Modelo de Gestão Proposto



Supervisão da gestão em
sintonia com as políticas
de saúde da Corporação

Conselho Diretor

Profissionais do corpo
técnico capacitados e
com perfil profissional
para Gestão Hospitalar

Diretoria de Saúde
(Controle e Auditoria)

Gestão operacional do
HPM no modelo de
Parceria Público Privada

Direção Administrativa
(Gestão Operacional PPP)

Publicação do Edital



CASA CIVIL

[ir para o conteúdo](#) | [ir para a navegação](#) | [mapa do site](#) | [acessibilidade](#) | [contraste](#) | [A+](#) | [A](#) | [Transparência](#)

- Institucional +
- Autoridades
- Legislação
- Transparência Casa Civil
- Consulta Protocolo
- Galeria de Governantes +
- Organização dos Poderes +
- Assuntos de Interesse +
- Fale conosco
- Acompanhe sua Reivindicação
- Perguntas Frequentes

Casa Civil ▼

FAQ > Projeto em Fase de Elaboração

Hospital da Polícia Militar - HPM
Editado e Respondido por AdminXoops em 21-Jun-2016 09:46 (744 Lidas)

RESOLUÇÃO DE CHAMAMENTO Nº 01/2017 – CGC

PROJETO HOSPITAL DA POLÍCIA MILITAR DO PARANÁ

O ESTADO DO PARANÁ, através da CONSELHO GESTOR DE CONCESSÕES, da SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA e da DIRETORIA DE SAÚDE DA POLÍCIA MILITAR DO PARANÁ, por intermédio da COORDENAÇÃO DE CONCESSÕES E PARCERIAS, com fulcro no Decreto nº 6.823, de 21 de dezembro de 2012 e em consonância com a ata da 14ª reunião, realizada em 22 de agosto de 2017, **RESOLVE** autorizar a publicação da **RESOLUÇÃO DE CHAMAMENTO Nº 01/2017-CGC**, visando orientar a participação de interessados na instauração de Procedimento de Manifestação de Interesse – **PMI** do **PROJETO DO HOSPITAL DA POLÍCIA MILITAR DO PARANÁ**.

O **PMI** tem por objetivo a obtenção de estudos de viabilidade para a estruturação do **PROJETO DO HOSPITAL DA POLÍCIA MILITAR**, contemplando, no mínimo, os estudos técnico-operacionais, econômico-financeiros e de externalidades.

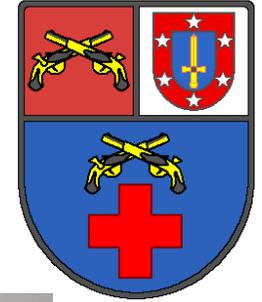
O prazo para que eventuais interessados apresentem solicitação, ao CGC, de instauração de **PMI** é de **30 (trinta) dias**, contados a partir de **30/08/2017**.

Eventuais informações poderão ser solicitadas à **COORDENAÇÃO DE CONCESSÕES E PARCERIAS**, por meio do e-mail ccp@sepl.pr.gov.br.

[Clique aqui para fazer o download da íntegra da RESOLUÇÃO DE CHAMAMENTO Nº 01/2017-CGC.](#)



Premissa fundamental para o projeto: Acesso exclusivo dos Militares Estaduais



Manutenção do atendimento do Militar Estadual exclusivo no Pronto Atendimento e na Unidade de Internação do 4º andar

(Novo) Hospital da Polícia Militar

