



PROJETO PÁTIOS VEICULARES INTEGRADOS

Coordenação de Parcerias Público-Privadas - SEPL

PARANÁ

GOVERNO DO ESTADO

Equipe de Modelagem

ENTREGA



- Análise de viabilidade jurídica;
- Modelo jurídico da concessão;
- Elaboração dos documentos licitatórios;
- Elaboração dos Produtos;
- Modelo de Negócio; e
- Modelo Econômico-Financeiro

REVISÃO



- Coordenação dos trabalhos;
- Revisão dos Produtos e Documentos; e
- Elaboração dos Produtos, Modelo de Negócio e Documentos Finais.

CONSULTA PÚBLICA

- Minuta de Edital;
- Minuta do Contrato;
- Termo de Referência;
- Caderno de Especificações Técnicas – TI;
- Plano de Prestação de Serviços - Operação e Manutenção;
- Plano de Limpeza, Asseio e Conservação Predial;
- Projeto Básico Referencial;
- Plano de Negócios Referencial;
- Relatório Diagnóstico dos Pátios Veiculares Atuais;
- Plano de Recuperação Ambiental e etc..

Números principais de Infraestrutura do modelo atual:

Órgão	Área dos Pátios (ha)	Quantidade de Veículos (mil)	Número de Pátios
DETRAN	8,3	17,9	35
POLÍCIA MILITAR	10,5	15,8	220
POLÍCIA CIVIL	14,3	16,1	230
PM RODOVIÁRIA	3,9	1,7	53
DER - PR	1,0	1,5	4
Total	38,0	53,0	542

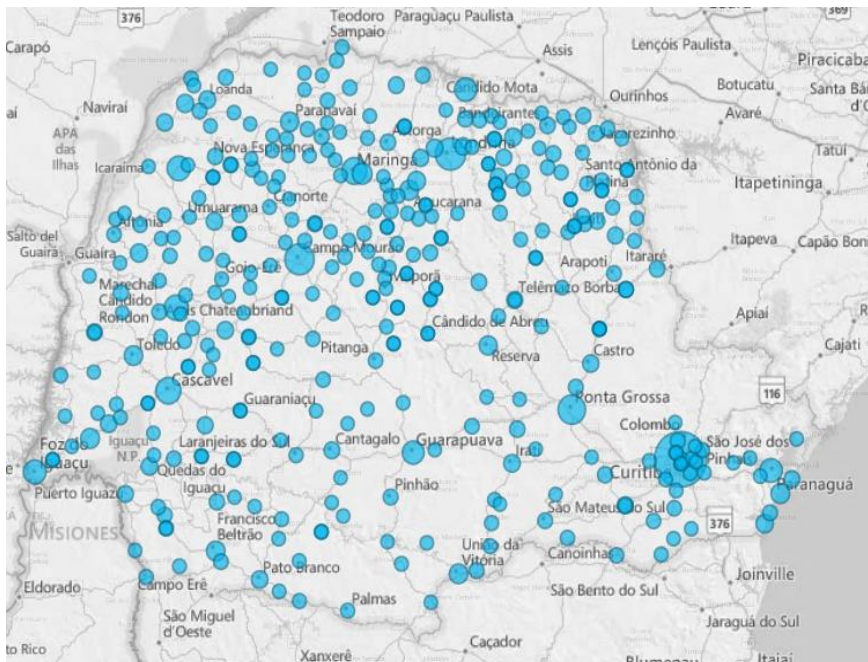
Número de apreensões mensais: 19 mil

Situação financeira estimada do Modelo Atual:

	TOTAL (mil)
Receita Mensal Total Estimada dos Pátios (Fonte: FIPE)	2.122
Receita do Serviço de Guinchos	749
Receita advinda da Custódia (tx. média diária de R\$ 22,34)	1.166
Receita advinda dos Leilões	207
Despesa Mensal Total Estimada dos Pátios (Fonte: FIPE)	-12.879
Gastos Médios Mensais de Água, Energia Elétrica, Limpeza e Telefonia	-2.013
Gasto Médio Mensal com Guinchos	-880
Gasto com Mão-de-Obra	-7.581
Impostos (IPTU)	-254
Aluguel	-2.151
DÉFICIT MENSAL	-10.757

Modelo Atual

Pontos Críticos



- Frota de veículos em 2013: 6.108.186
- Apreensões mensais 2013: 18.935

Principais Problemas

- Péssimas condições de armazenamento da sucata;
- Falta de tratamento Ambiental do solo;
- Focos de proliferação de pragas e vetores de doenças;
- Poluição visual;
- Falta de segurança dos recolhidos;
- Deficiência do serviço de recolhimento (guincho) e vistoria em partes do Estado;
- Desvio de função dos policiais.



22 15:12

Curitiba



São José dos Pinhais





Cascavel



Foz do Iguaçu



Londrina



Ponta Grossa

O Modelo Atual vs Novo Modelo

- 542 pátios com 38 hectares (CIRETRAN/PM/PC/DER/PMR);
- Pátios Localizados em Terrenos de Alto Valor;
- Operação Deficitária;
- Diferenciações de Procedimentos;
- Desvio de Função de Policiais;
- Baixa Periodicidade Histórica de Leilões;
- Falta de Tratamento Ambiental adequado nos atuais pátios;
- Fragilidade na segurança dos veículos.

- Pátios maiores e centralizados;
- Operação financeiramente equilibrada;
- Sistema Informatizado, 100% digital e Integrado;
- Ferramentas Online para usuários;
- Credenciamento e Controle via GPS da Rede de Guinchos;
- Segurança na Operação e Gestão dos Veículos Apreendidos;
- Agilização dos Leilões;
- Preservação Ambiental do Solo;
- Prevenção de Questões de Saúde Pública;
- Recuperação ambiental dos atuais pátios;

☐ Objetivos:

- Melhorar a performance e a qualidade do atendimento e dos serviços prestados à população.
- Desocupar e recluir as áreas dos pátios atuais para outras finalidades.

☐ Modelagem nos termos de **Concessão Comum**, nos moldes da Lei Federal nº 8.987/1995, destinada a implantação, operação, gestão e manutenção dos **PÁTIOS VEICULARES INTEGRADOS**.

☐ Serviços compreendidos:

- Remoção (Guincho + Vistoria)
- Guarda
- Vistorias
- Liberação
- Preparação de Leilões

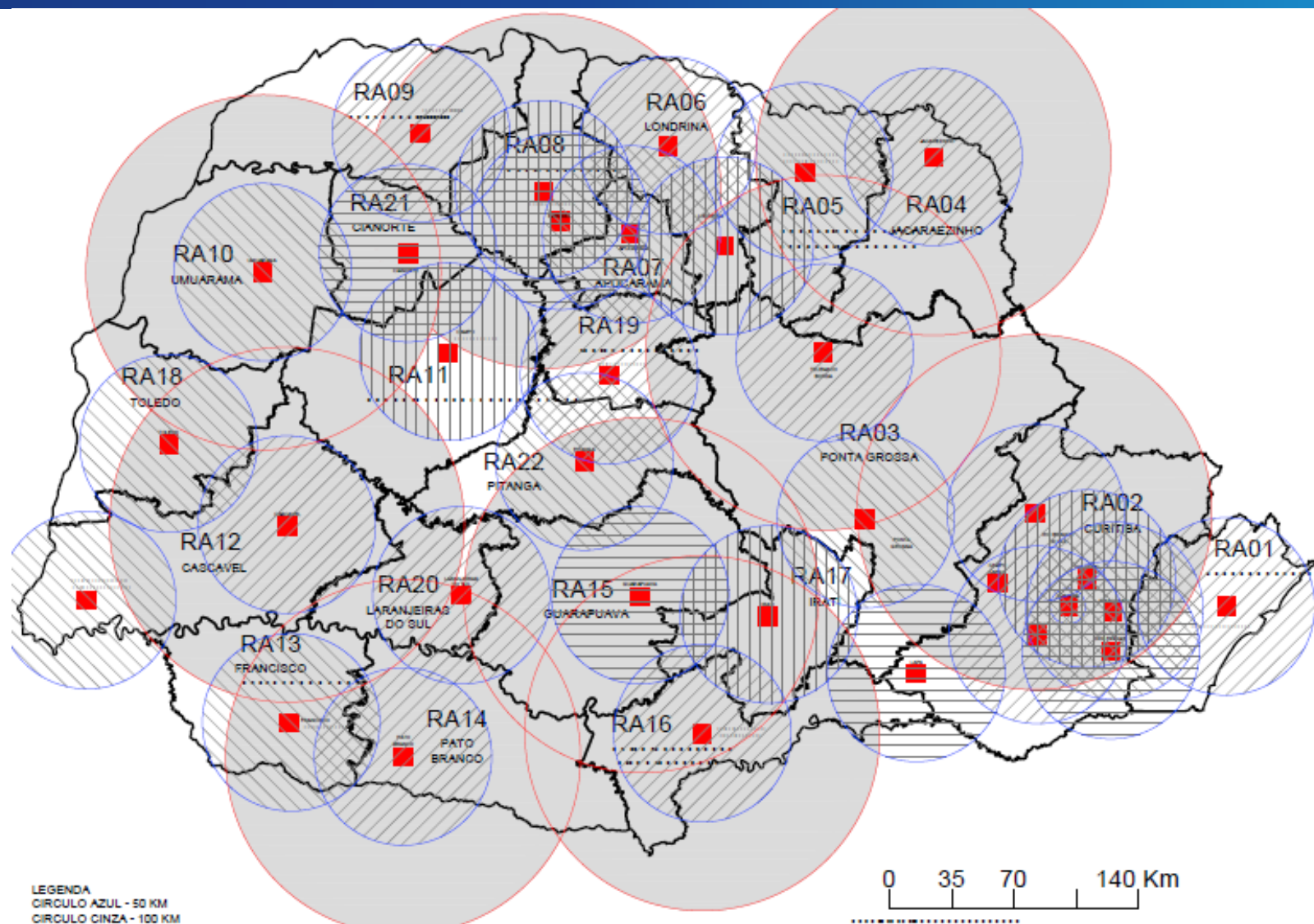
☐ Investimentos em Infraestrutura, Realocação e Recuperação Ambiental

☐ Prazo: 25 anos

☐ Modelo de Remuneração: Tarifas de **Remoção** (Guincho + Vistoria) e Tarifas de **Guarda** (diárias)

☐ TIR de Projeto: 9,00%

Localização dos Pátios



Foram estimados, no mínimo, **33 Pátios** para atender a demanda do Estado.

Os locais de implantação dos pátios deverão seguir a seguinte regra:

- Pelo menos 70% da população atendida em um raio máximo de 50 km; e
- No máximo 5% da população em um raio máximo de 100 km.

Premissas do Projeto

Entrada e Saída de Veículos

Projeção da frota

- Para calcular a porcentagem de crescimento da frota adotou-se como referência a projeção anual estimada pelo Banco Central do PIB do País, uma vez que essa metodologia já foi utilizada com sucesso em outros projetos assessorados pela KPMG.
- Resultado: taxa de crescimento da frota de **2,92% a.a.**
- Frota Inicial 6,1 MM

Premissas de Remoção:

- Taxa de remoção inicial de **0,31%** ao mês da frota;
- Taxa de remoção de **0,33%** ao mês a partir do **quarto ano** (previsão de 2 anos de crescimento)

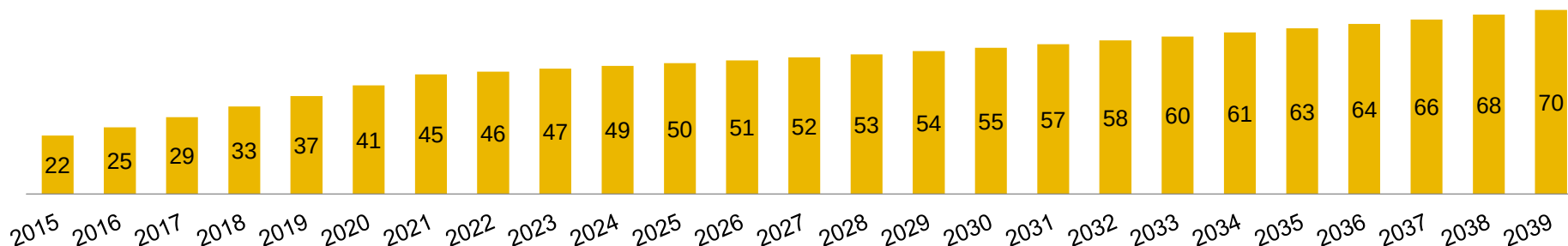
Premissas de Estadia e Leilão

- Permanência média dos veículos retirados rapidamente: **5 dias**
- Porcentagem dos veículos retirados rapidamente: **85%**
- Permanência média dos veículos a leilão: **120 dias**

Premissas Bloqueio Judicial

- Entrada de novos BJs: **1,40%**
- Tempo médio de saída dos BJs: **7anos**

Fluxo Estimado dos Pátios (mil)



Premissas do Projeto

Área dos Pátios

Volumetria

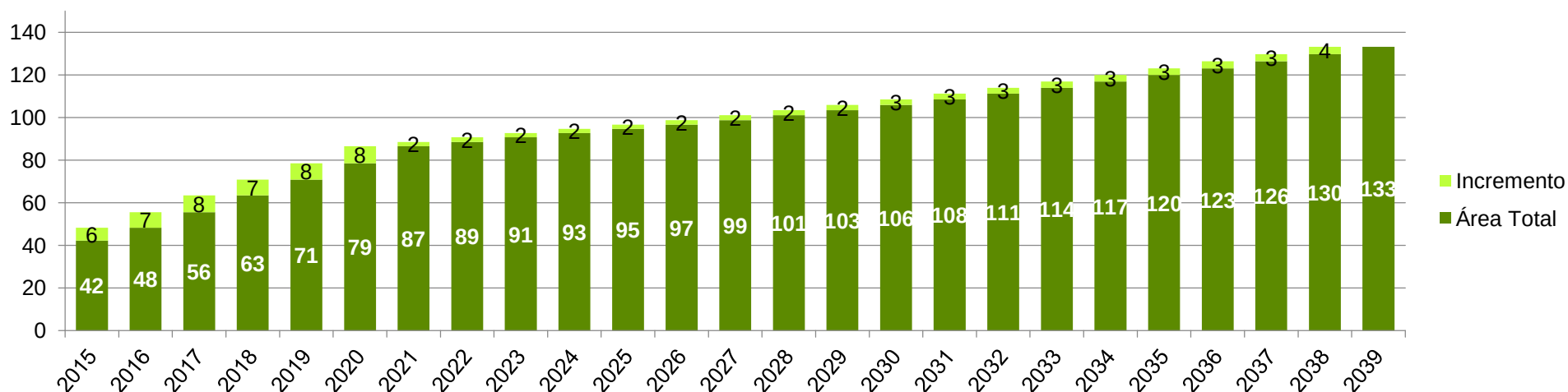
- Foi acrescentado à área dos veículos 35% para faixa de circulação.
- As áreas ocupadas seguem o disposto na tabela abaixo:

Tipo de veículo	Área Ocupada (m²)	Distribuição da frota
Motos	3	19%
Carros	17	64%
Veículos pesados	45	17%

Pátios Atuais

- Estoque de veículos atual: 53 mil
- Porcentagem realocada: 15% (restante leiloado)
- Área atual dos pátios: 38 ha
- Previsão para o final dos 25 anos: 133 ha

Área dos Pátios (ha)



Premissas do Projeto

Estrutura dos Pátios

Obra Civil

- Muro com altura mínima de 2 metros;
- Portão principal de acesso e guarita;
- Galpão de Atendimento climatizado;
- Prevenção da contaminação do solo por fluídos;
- Pavimentação de 65% da área com brita e 35% com concretagem do solo;
- Sistema de Drenagem;
- Sombreamento de 5% da área
- Arborização (1 a cada 6m);
- Iluminação (12 por hectare);
- Vagas para atendentes e para 1/5 do atendimento dia;
- Área de circulação de acesso ao galpão e vagas;

Maquinário

- Empilhadeiras;
- Alavancas;
- Carro hidráulico;
- Redutor hidráulico;
- Guindastes.

Mobiliário

- Mobiliário e conservação de todas as unidades;
- Equipamentos e insumos de trabalho.

Sistema de TI

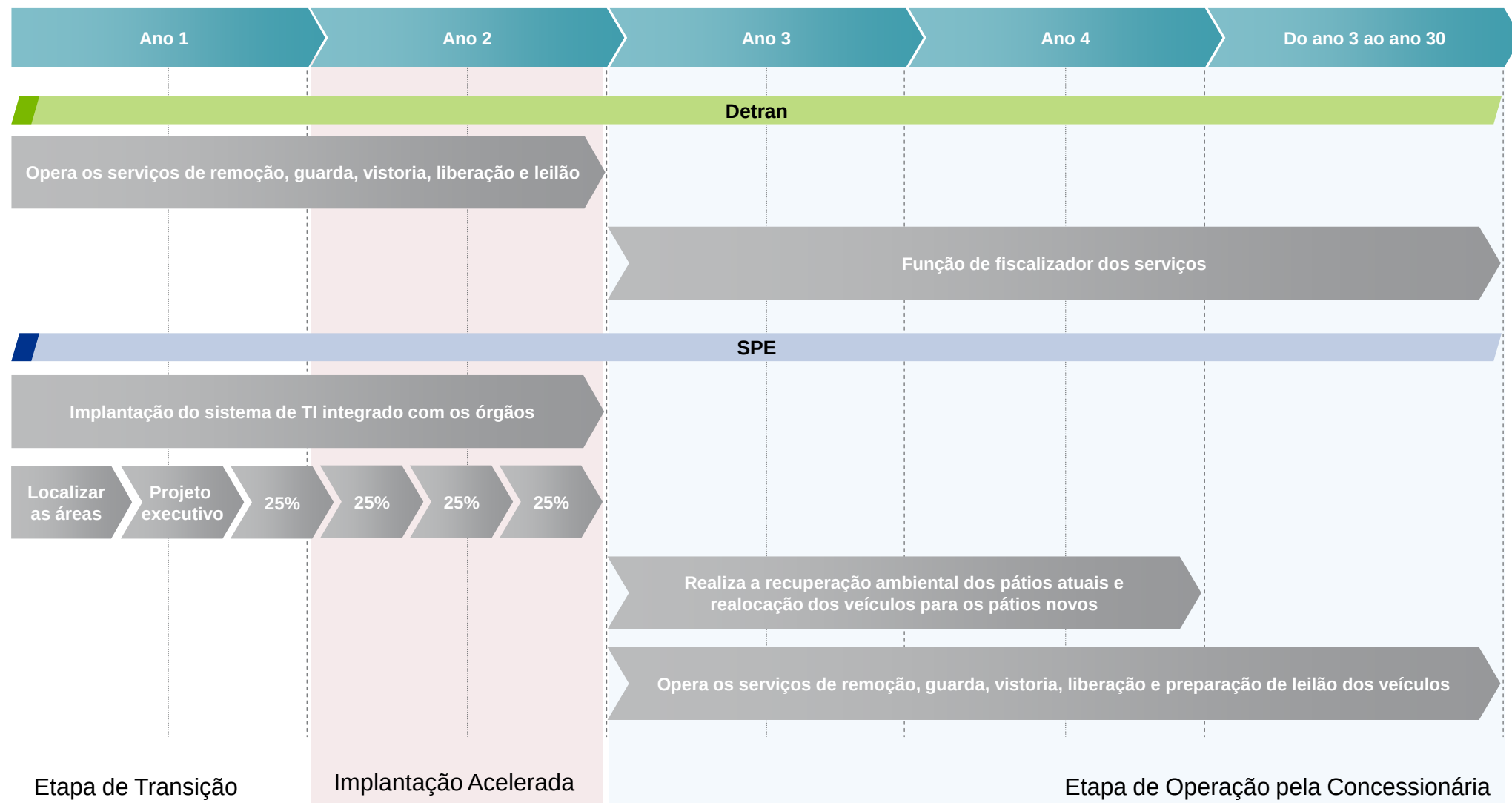
- Todos os equipamentos de TI: computadores, ipads, impressoras, copiadoras, leitores de chassis, data centers, etc;
- Sistema operacional apto a comunicar via sistema Webservice do DETRAN, capaz de enviar relatórios, imagens e outros dados pertinentes aos órgãos envolvidos (Polícia Militar, Polícia Civil, DETRAN, DER, Polícia Rodoviária);
- Sistema de pagamento online disponível ao usuário.

Receitas Acessórias

- Será permitido ao Concessionário estabelecer meios de obtenção de Receitas acessórias tais como: aluguel de áreas inutilizadas, estacionamento, naming rights, créditos de carbono, caixas eletrônicos ou agências, etc;
- As receitas acessórias deverão ser autorizadas pelo Poder Concedente, que receberá um percentual sobre a Receita Bruta, a ser definido em cada caso, com ou sem exclusividade, com vistas a favorecer as modicidades das tarifas.

Modelo de Implantação do Projeto

Fluxo de Implantação - Acelerado



Modelo de Implantação do Projeto

Descrição do Modelo

Etapas de Transição

DETRAN

- Opera os serviços de remoção e guarda normalmente.

Concessionária

- Executa os serviços de implantação do sistema de TI integrado com todos os órgãos competentes;
- Localiza as áreas dos pátios e firma os contratos de locação;
- Elabora o Projeto Executivo;
- Implanta 25% dos Pátios de acordo com a prioridade.

Prazo: 1 ano

Implantação Acelerada

Após a etapa de transição, a Concessionária recebe a Ordem de Serviço e passa a operar os serviços de remoção, guarda, vistoria, liberação e preparação de leilão dos veículos compartilhada com o DETRAN.

AGEPAR

- Fiscaliza os serviços prestados pela Concessionária;

Concessionária

- Implanta os 75% restantes até o final do 2º ano da Concessão com as prioridades acordadas com o Poder Concedente. À medida que entrega cada pacote de 25%, passa a operá-lo;

DETRAN

- Opera os pátios remanescentes até a implantação de todos os Pátios. Passa a fiscalizar os serviços prestados pela Concessionária.

Prazo: 1 ano

Etapas de Operação pela Concessionária

Concessionária

- A partir do 3º ano de Concessão realiza a recuperação ambiental dos pátios atuais e realocação dos veículos remanescentes para os pátios novos, com prazo de 2 anos;

DETRAN e AGEPAR

- Fiscalizam os serviços prestados pela Concessionária.

Modelo de Implantação do Projeto

Prioridades de Implantação

CURITIBA

25%
1º Fase

MARINGÁ
LONDRINA
CASCAVEL
PONTA GROSSA

25%
2º Fase

CAMPO MOURÃO
PARANAGUÁ
TOLEDO
FRANCISCO BELTRÃO
APUCARANA
PARANAVAÍ
UMUARAMA
GUARAPUAVA

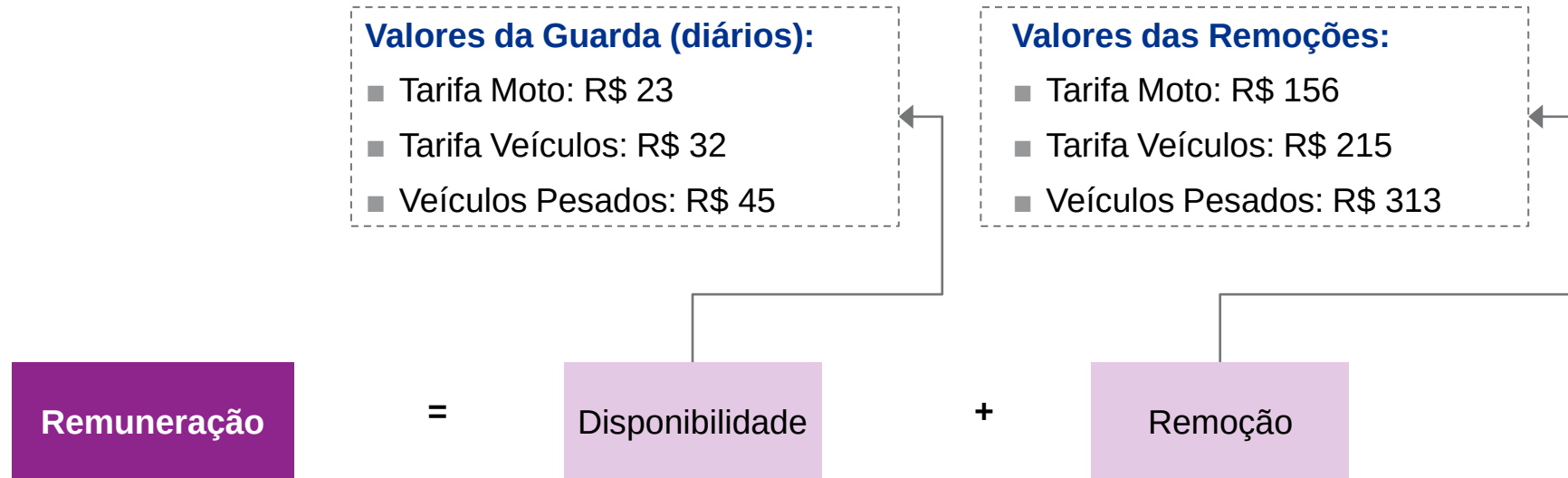
25%
3º Fase

JACAREZINHO
PATO BRANCO
CORNÉLIO PROCÓPIO
CIANORTE
UNIÃO DA VITÓRIA
IRATI
IVAIPORÃ
LARANJEIRAS DO SUL
PITANGA

25%
4º Fase

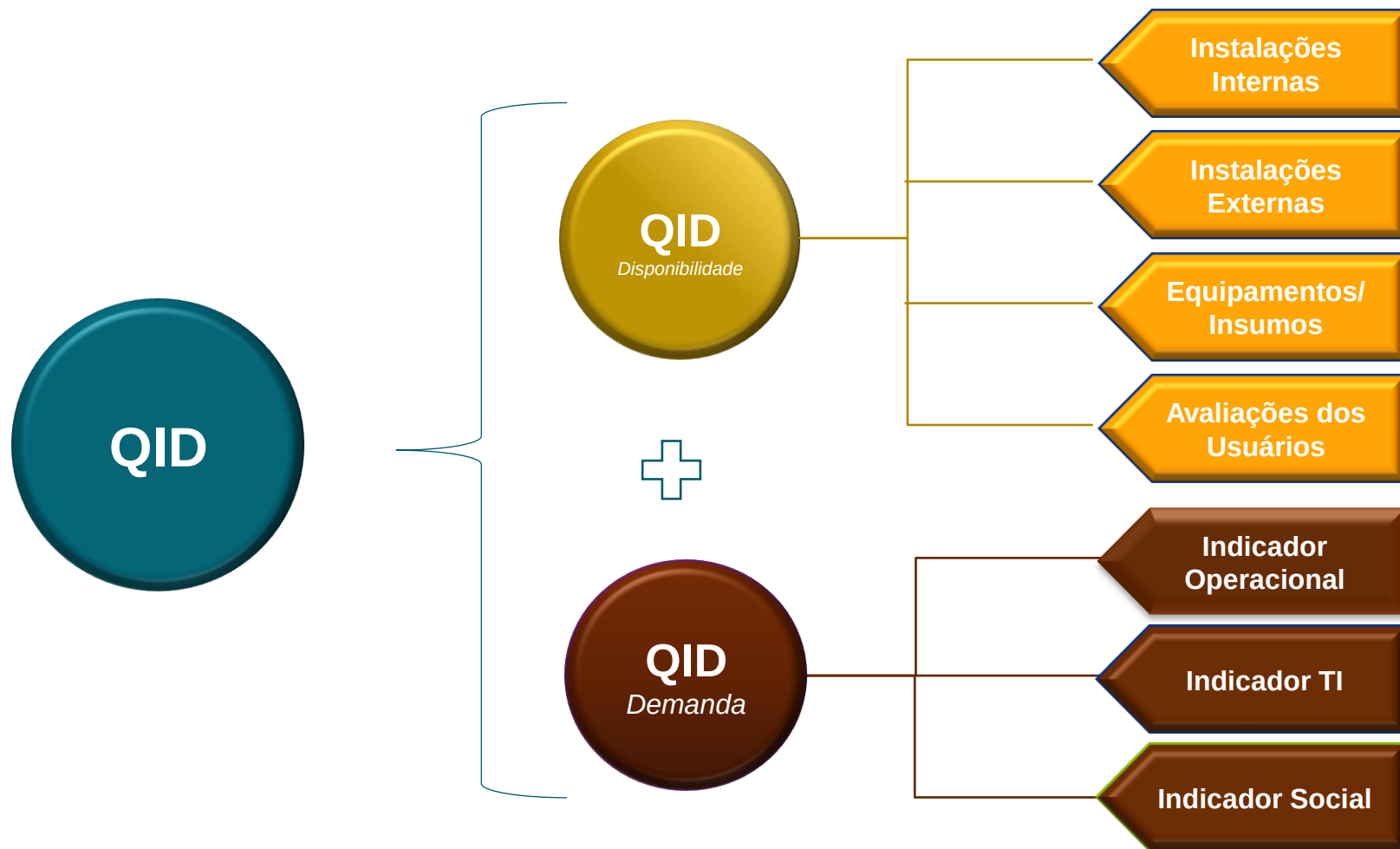
Modelo de Remuneração

Proposta de Tarifas



Modelo de Remuneração

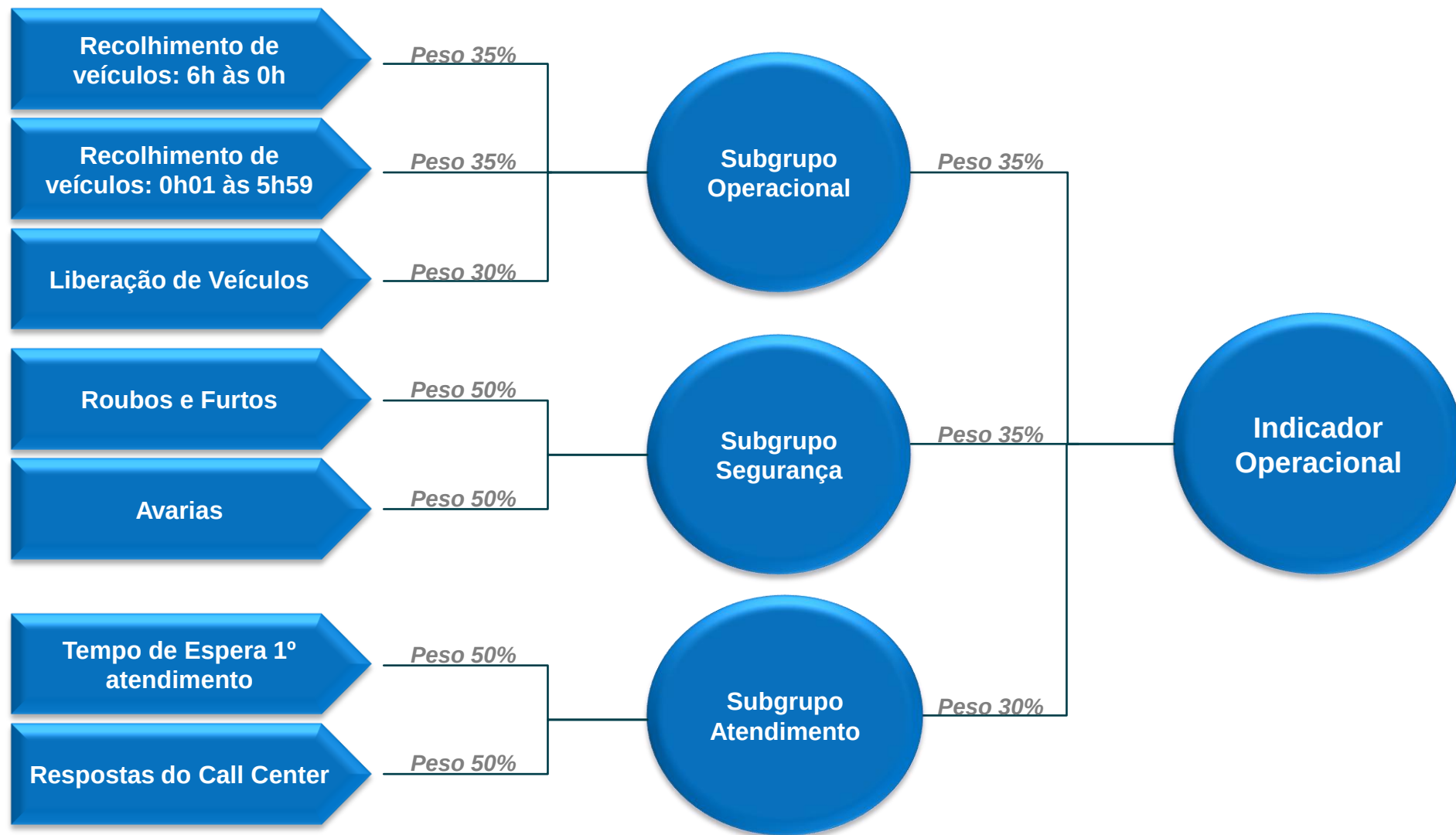
Quadro de Indicadores de Desempenho



INSTALAÇÕES INTERNAS			
PERSPECTIVA	SUBGRUPO DE INDICADORES	FORMA DE MEDIÇÃO	ENTRA EM VIGOR
Estrutura	-	Relatório	Após o Início da Operação
ÁREA DE VINCULAÇÃO	OBJETIVO	UNIDADE DE MEDIDA	REVISÃO DOS PARÂMETROS
Estrutura	Avaliar as instalações internas	-	Ano 3, 5, 8, 11, 14, 17, 20, 23 e 26
DESCRIÇÃO			
A Concessionária deverá manter o a instalações internas limpas, com a manutenção em dia e um ambiente confortável aos funcionários e usuários.			
PERIODICIDADE DE CÁLCULO OU AFERIÇÃO		FONTE DE COLETA DE DADOS	
Mensal		Verificador Independente ou AGEPAR ou DETRAN/PR	
ÁREA OU RESPONSÁVEL PELO ÍNDICE		PESO DO INDICADOR	
Concessionária e DETRAN/PR		0,25	
ÓRGÃO FISCALIZADOR		CONCEITO NO QID	
DETRAN/PR e AGEPAR			
AUDITORIA			
Verificador independente		Atende: parecer técnico no relatório de aprovação.	
		Não Atende: parecer técnico no relatório de reprovação.	
OBSERVAÇÕES:			
Instalações internas totalmente limpas, sem avarias ou danos, e um ambiente convidativo.			

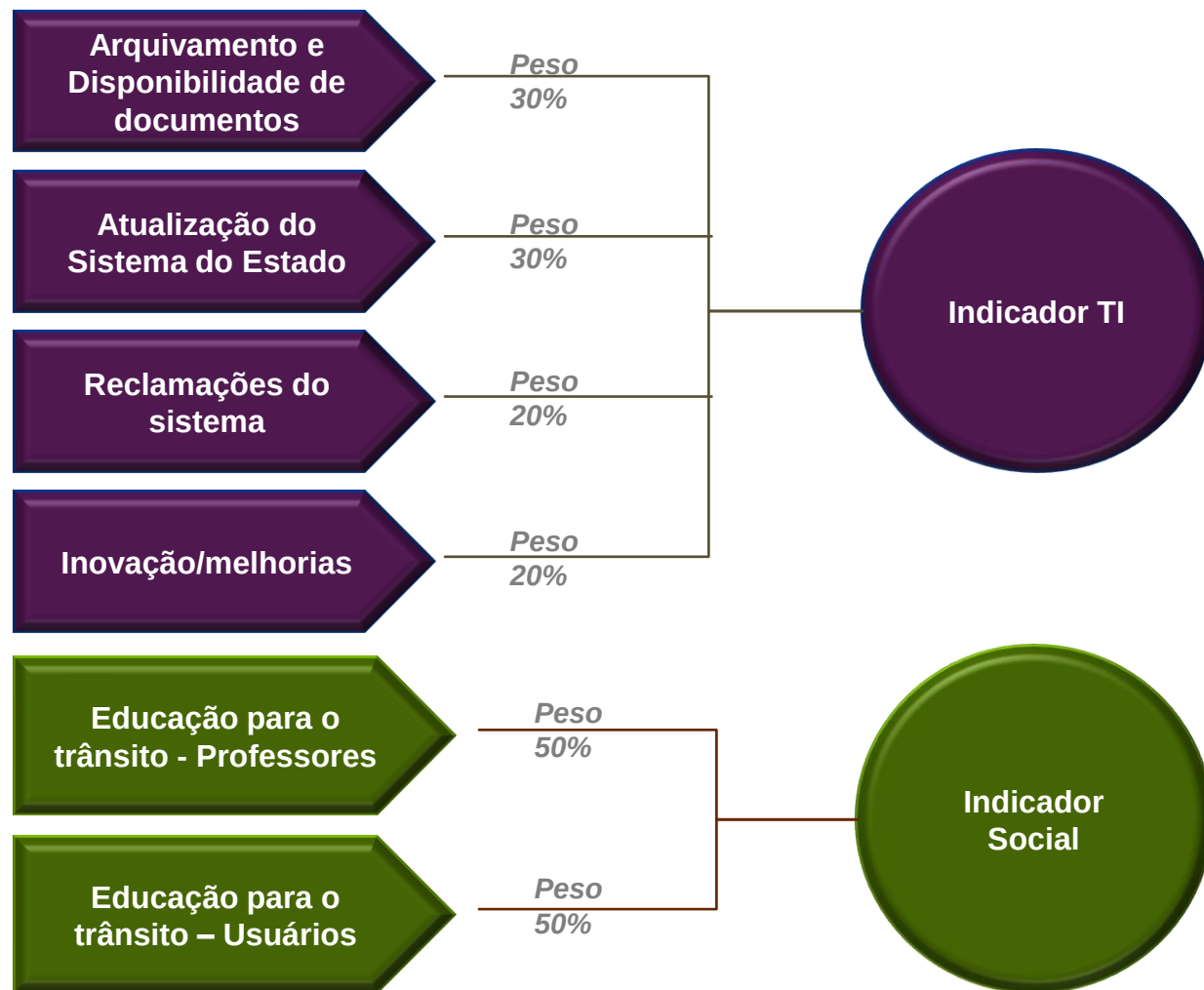
Modelo de Remuneração

Quadro de Indicadores de Desempenho



Modelo de Remuneração

Quadro de Indicadores de Desempenho



Benefícios Indiretos Quantitativos

Ganho de Eficiência

Redução inicial de 30 minutos nos processos de atendimento ao público;

Arrecadação de IPVA

Aumento de 0,02% na taxa de apreensões do Estado nos 3 primeiros anos do Projeto retornará aos cofres públicos impostos não recolhidos;

Redução de Acidentes

O Estado gasta cerca de R\$ 150 Mil para acidentes fatais e mais de R\$ 5 Mil para não fatais, o aumento da fiscalização contribui para a redução do número de ocorrências.

RESUMO (mi R\$)	
Ganho de eficiência	1,4
Arrecadação de IPVA	2,9
Redução de Acidentes	6,9
Ganho TOTAL Anual	11,3

Ganhos não mensuráveis

- Incorporação de novas tecnologias e inovações;
- Liberação do efetivo policial;
- Recuperação Ambiental;
- Diminuição da indústria de peças usadas;
- Padronização de Tarifas e Serviços de Custódias;
- Certificação de Qualidade ISO;
- Educação no trânsito.



Secretaria do Planejamento e Coordenação Geral

CPPP - Coordenação de Parcerias Públicas Privadas

cppp.sepl@sepl.pr.gov.br

Coordenador:

Elton Augusto dos Anjos | eltonaugusto@sepl.pr.gov.br

Equipe:

Eliane Tunes dos Santos | tunes@sepl.pr.gov.br

Francisco Cândido Guimarães | fcguima@sepl.pr.gov.br

Marcus Gualberto Ganter de Moura | marcusmoura@sepl.pr.gov.br

Rodrigo Banach | rodrigobanach@sepl.pr.gov.br

Silvana Cristina Bittencourt | silvanacb@sepl.pr.gov.br

Endereço: Palácio das Araucárias – Rua Jacy Loureiro de Campos, s/nº - 4º andar – Ala B

Telefone: (41) 3313-6827